



# Controllingsystem eines Medizinischen Versorgungszentrums (German Edition)

*Evelyn Vollmer*

Download now

[Click here](#) if your download doesn't start automatically

# Controllingsystem eines Medizinischen Versorgungszentrums (German Edition)

*Evelyn Vollmer*

## **Controllingsystem eines Medizinischen Versorgungszentrums (German Edition)** Evelyn Vollmer

Die medizinische Versorgung im deutschen Gesundheitswesen ist sektoral stark gegliedert. Den Krankenhäusern obliegt grundsätzlich die stationäre Behandlung, während die niedergelassenen Ärzte im ambulanten Sektor tätig sind. Jeder Sektor hat eine eigene Verwaltung, eigene Gesetze und Verordnungen, eine separate Leitung und eine eigene Finanzierung. Diese Trennung ist aus gesundheitspolitischer Gesamtsicht wenig sinnvoll, da das System im Kern auf Wettbewerb zwischen den Sektoren angelegt ist und jeder Sektor versucht, einen möglichst großen Leistungs- und damit Vergütungsanteil zu allokiieren. Eine größere Durchlässigkeit und eine verstärkte Verzahnung zwischen ambulantem und stationärem Sektor herzustellen ist das Ziel. Hierzu hat der Gesetzgeber eine Reihe von Möglichkeiten geschaffen, die den Krankenhäusern den Eintritt in den ambulanten Sektor ermöglichen und neue Einnahmequellen erschließen. Allerdings muss nicht jede dieser Einnahmequellen für ein Krankenhaus wirtschaftlich sinnvoll sein und langfristig Erfolg bringen, so dass im Vorfeld die Auswahl der ambulanten Möglichkeiten genau untersucht werden muss.

Im Rahmen dieser Studie wird aus der Vielzahl der ambulanten Möglichkeiten für ein Krankenhaus die Gründung eines Medizinischen Versorgungszentrums (MVZ) heraus gegriffen. Der besondere Reiz der Gründung eines MVZ aus Sicht der Krankenhäuser liegt darin, dass sie als Träger des MVZ auftreten und somit an der ambulanten Versorgung von gesetzlich versicherten Patienten teilnehmen können. Das MVZ wird vom Gesetzgeber definiert als fachübergreifende ärztlich geleitete Einrichtung, in der Ärzte als Angestellte oder Vertragsärzte tätig sind. Erklärtes Ziel dieser neuen Versorgungsform ist es, stationären Einrichtungen die Möglichkeit zu geben, ihre Kompetenzen zu bündeln und somit für den Patienten eine Versorgung „aus einer Hand“ anzubieten.

Die Situation des deutschen Gesundheitsmarktes, die u.a. von steigenden Kosten und zunehmendem Abbau der Leistungen geprägt ist, führt dazu, dass die früher durchaus übliche Einkommens- und Umsatzgarantie für niedergelassene Ärzte und somit auch für ein MVZ der Vergangenheit angehört. Der Betrieb eines ambulanten MVZ kann ein Krankenhaus durchaus in eine wirtschaftliche Schieflage bringen, so dass es ratsam ist, von Anfang an ein stringentes Controlling für ein Krankenhaus-MVZ aufzubauen und kontinuierlich durchzuführen, um die Wirtschaftlichkeit permanent zu überwachen. Die Frage, wie ein Krankenhaus-MVZ gegründet und betrieben werden muss, so dass es wirtschaftlich sinnvoll ist, wird in der vorliegenden Masterarbeit anhand eines fiktiven Beispiels beantwortet. Es wird aufgezeigt, wie das Controlling eines Krankenhaus-MVZ unter Beachtung der von dem fiktiven Krankenhaus vorgegebenen Zielsetzungen und Rahmenbedingungen aufgebaut werden kann, um eine betriebswirtschaftlich sinnvolle Betreuung dieses Krankenhaus-MVZ sicher zu stellen. In einem zweiten Schritt wird anhand von Ergebnissen des durchgeführten Controllings gezeigt, welche Maßnahmen von der Geschäftsführung ergriffen werden müssen, um die vorgegebene Wirtschaftlichkeit langfristig zu erhalten.

 [Download Controllingsystem eines Medizinischen Versorgungsz ...pdf](#)

 [Read Online Controllingsystem eines Medizinischen Versorgung ...pdf](#)



## **Download and Read Free Online Controllingsystem eines Medizinischen Versorgungszentrums (German Edition) Evelyn Vollmer**

---

### **From reader reviews:**

#### **Frank Bullard:**

Do you have favorite book? If you have, what is your favorite's book? Publication is very important thing for us to learn everything in the world. Each reserve has different aim as well as goal; it means that book has different type. Some people truly feel enjoy to spend their the perfect time to read a book. They are really reading whatever they get because their hobby is usually reading a book. Why not the person who don't like reading a book? Sometime, person feel need book after they found difficult problem as well as exercise. Well, probably you should have this Controllingsystem eines Medizinischen Versorgungszentrums (German Edition).

#### **Cindi Russell:**

The knowledge that you get from Controllingsystem eines Medizinischen Versorgungszentrums (German Edition) is a more deep you searching the information that hide into the words the more you get considering reading it. It does not mean that this book is hard to understand but Controllingsystem eines Medizinischen Versorgungszentrums (German Edition) giving you excitement feeling of reading. The article author conveys their point in certain way that can be understood by simply anyone who read the idea because the author of this e-book is well-known enough. This kind of book also makes your current vocabulary increase well. Making it easy to understand then can go together with you, both in printed or e-book style are available. We suggest you for having this particular Controllingsystem eines Medizinischen Versorgungszentrums (German Edition) instantly.

#### **Amanda Kline:**

This Controllingsystem eines Medizinischen Versorgungszentrums (German Edition) are usually reliable for you who want to be described as a successful person, why. The reason why of this Controllingsystem eines Medizinischen Versorgungszentrums (German Edition) can be one of several great books you must have will be giving you more than just simple studying food but feed a person with information that perhaps will shock your preceding knowledge. This book is actually handy, you can bring it everywhere you go and whenever your conditions in e-book and printed versions. Beside that this Controllingsystem eines Medizinischen Versorgungszentrums (German Edition) forcing you to have an enormous of experience like rich vocabulary, giving you demo of critical thinking that we all know it useful in your day task. So , let's have it and revel in reading.

#### **Kaye Reynolds:**

A lot of book has printed but it takes a different approach. You can get it by world wide web on social media. You can choose the best book for you, science, comic, novel, or whatever by means of searching from it. It is named of book Controllingsystem eines Medizinischen Versorgungszentrums (German Edition). You can include your knowledge by it. Without making the printed book, it could add your knowledge and

make an individual happier to read. It is most critical that, you must aware about publication. It can bring you from one location to other place.

**Download and Read Online Controllingssystem eines Medizinischen Versorgungszentrums (German Edition) Evelyn Vollmer  
#M9H8FOT061S**

## **Read Controllingssystem eines Medizinischen Versorgungszentrums (German Edition) by Evelyn Vollmer for online ebook**

Controllingssystem eines Medizinischen Versorgungszentrums (German Edition) by Evelyn Vollmer Free PDF d0wnl0ad, audio books, books to read, good books to read, cheap books, good books, online books, books online, book reviews epub, read books online, books to read online, online library, greatbooks to read, PDF best books to read, top books to read Controllingssystem eines Medizinischen Versorgungszentrums (German Edition) by Evelyn Vollmer books to read online.

## **Online Controllingssystem eines Medizinischen Versorgungszentrums (German Edition) by Evelyn Vollmer ebook PDF download**

**Controllingssystem eines Medizinischen Versorgungszentrums (German Edition) by Evelyn Vollmer Doc**

Controllingssystem eines Medizinischen Versorgungszentrums (German Edition) by Evelyn Vollmer Mobipocket

Controllingssystem eines Medizinischen Versorgungszentrums (German Edition) by Evelyn Vollmer EPub